



SANJO ROTARY CLUB

三条ロータリークラブ

週報 No. 8

2024.8.28(No.3213)

ロータリーはステージ・
みんなが輝く!

第2560地区ガバナー／南雲 博文
会 長／渡 辺 良 一
会長エレクト／柳 取 崇 之 (クラブ奉仕A)
副 会 長／西 山 徳 芳
幹 事／船 越 良 則
S A A／落 合 孝 夫
会 計／小 林 吾 郎
直 前 会 長／吉 井 直 樹
会長ノミニ／小 林 吾 郎 (クラブ奉仕B)

例会日／毎週水曜日 12:30～
例会場及び事務局／
三条市旭町2-5-10 三条信用金庫本店内
例会場／TEL 34-3311
事務局／TEL 35-3477 FAX 32-7095
E-mail : sanjo-rc@cpost.plala.or.jp
https://www.sanjorotary.site

■本日の出席会員数:55名中42名
■先々週出席率:83.33%

【先週のメイクアップ】

- [8.21] 第2回地区ラーニング委員会
ラーニングチーム会議(三条)へ
・関川 博さん
[8.22] 三条RACへ
・渡部 宏さん、 高橋俊樹さん、
・相場弘介さん
[8.27] 三条北RCへ
・丸山行彦さん、 中村和彦さん、
・五十嵐晋三さん、 斎藤弘文さん、
・船越良則さん



2024～2025 年度国際ロータリーのテーマ



「ベトナム・ホーチミン」

会長挨拶 「北前船の旅」

渡辺良一 会長



皆さんこんにちは。ご挨拶いたします。
昨日の新聞で白倉理事長が滝沢市長に
“YELL”という名の義援金を贈っていました。
贈る側 受け取る側、共にメンバーと云う
三条RCらしい記事でした。

今日は趣向を変えて、先日お話し致しまし
た北前船の1年がかりの海の旅を皆さんと体験してみようと思
います。

年明け 大阪で仕入れ荷の手配をします。何を積みましょう？
まずはバラスト用に御影石を船底に積み込みます。もちろん
商品です。次に、米・古着・陶磁器・漆器・ロウソクなど生活用
品。お菓子・人形等々あらゆるものです。

皆さん、お気付きでしょうか？ 北前船は燃料の積み込みが要
りません。究極のSDGsです。

【下り船】

3月に入りました。いよいよの出帆です!

4月から5月 瀬戸内海の各地で商売をします。主に瀬戸内の塩を仕入れます、塩は日本海に出ればどこでも売れました。

尾道では塩・米・豆・小麦・鉄鋼物を仕入れます。穏やかな航海も下関までです、いよいよ日本海に出ます。沿岸航海ですので陸の山々を見ながらの航海です。

境＝伯州綿(はくしゅうめん)・鉄(日野郡産) 三国＝笏谷石(しゃくだにいし)

佐渡の小木湊、宿根木(しゅくねぎ)は日本海最大の造船所でした。ここは天領米の積替港・風待ち湊でもありました。

新潟湊(にいがたみなと) 信濃川・阿賀野川の船運と直結して魚沼、長岡、会津、米沢の間で荷物が行き来しました。このころ金物製造が伝わりました。

酒田＝「日本の中心」と呼ばれていました。天領蔵米の搬出港・紅花(ベニバナ)・藁等を仕入れます。京のお雛様は豪商(本問家等)に人気でした。他にもたくさんの湊に寄り商売をします。天候によっては何日も風待ちもしました。

能代・十三湊(とさみなと)を経て、いよいよ蝦夷(エゾ)の地に向かいます。ただしこの海峡が西廻り最大の難所です。相当の航海術と経験が必要とされました。

5月下旬 蝦夷が島に到着します。松前・江差はニシンの加工品を大量に仕入れます。「江差(旧暦)5月は江戸にもない」賑わいでした。北前船一航海の利益は千両と言われていますが、下り船の利益はその10%でした。残りの90%は上り船にありました。

ニシンは煮て魚油を絞る。残ったニシン粕を肥料にする(菜の花畑・綿花)。

仕入れ値の5倍から時に10倍でも売れました。大儲けの秘密はニシンに有ったのです。アワビ・ナマコ・フカヒレは俵に詰めて運ばれ、(長崎俵物)長崎から中国大陸への輸出品になりました。

昆布は大量に中国大陸に輸出されました。バセドウ病に効く薬草で甲状腺ホルモンの異常が原因の病気に効く薬でした。

和食の基本である昆布のだし汁が庶民の味となりました。富山の昆布巻きかまぼこ、各地のおぼろ昆布、アナゴの昆布巻き等々現在に伝わる料理になりました。

昆布ロードと云って北海道・越中国・薩摩国(維新での原動力)・琉球国・清に続きました。

【上り船】

7月下旬 大量の商品を積み込み、蝦夷が島を出帆です。

8-10月 日本海・瀬戸内海で途中商売をしながら南下します。

11月上旬 大阪に到着しました。

北陸など各地の船員は、大阪から徒歩で地元に戻り正月を迎え、春先にまた徒歩で大阪に戻ってました。

以上が北前船の1年でした。長い航海をご一緒にいただきありがとうございました。

会長挨拶を終わります。

幹事報告



船越良則 幹事

◎三条市環境課より

「三条スポGOMI大会のご案内」

日時 10月6日(日) 8:30~11:00

集合 図書館等複合施設まちやま

◎新潟中央RCより

「タイに医療機器他を贈るグローバル補助金

プロジェクト完了の報告と御礼」

9月のお祝い



◎会員誕生祝

13日 杉山 幸英さん

20日 山田 富義さん

◎夫人誕生祝

12日 嘉瀬佐知子さん(一洋さん)

◎結婚記念祝

11日 重山直明さん(敦子さん)

16日 清水泰生さん(亜矢子さん)

24日 渡辺良一さん(ひとみさん)

29日 渋谷政道さん(笑美さん)

◎100%出席賞

29年 山田富義さん

ニコニコBOX

渡辺良一会長

台風が行方が心配です。皆さんご注意ください。
個人的に“ガンバレ咲都子ちゃん！”
白倉さん卓話楽しみにしています。

中村友昭さん

先週22日に2人目の孫が誕生しました。早産で1000gと小さいですが、元気に成長してほしいです。

白倉徳幸さん

一昨日(8/26)に、能登半島地震の被災地の義援金として100万円を日本赤十字に寄贈いたしました。被災地の一日も早い復興をお祈り申し上げます。

梨本次郎さん

三条工業会の海外視察でベトナム・ホーチミンへ行ってきました。この時代に海外へ行こうという元気のある企業の皆さんとご一緒できたのが一番の収穫でした。

丸山行彦さん

白倉会員、卓話ありがとうございます。間もなくIMです。宜しくお願いします。

吉井直樹さん

杉山ガバナー補佐主催のIMが間もなくやってきます。最大限のおもてなしの心をもって迎えましょう。本日白倉さん宜しくお願いします。

外山浩玲さん

台風が気になります。白倉様卓話宜しくお願いします。

菊池 渉さん

暑さに負けませんように！

斎藤弘文さん、 船越良則さん、 落合孝夫さん、
 松永一義さん、 小越憲泰さん、 石橋育於さん、
 安達俊明さん、 柳取崇之さん、 小林吾郎さん、
 中村和彦さん、 高橋 司さん、 荻根澤隆雄さん、
 五十嵐晋三さん、 杉山幸英さん、 石倉政雄さん、
 長谷川正実さん、 嘉瀬一洋さん、 早川滝徳さん、
 歸山 肇さん、 渋谷政道さん、 関川 博さん、
 中林順一さん、 山田富義さん、 高橋俊樹さん、
 石黒良行さん、 松永隆夫さん、 野崎喜一郎さん、
 明田川賢一さん

白倉徳幸会員、本日は卓話ありがとうございます。お話楽しみにしております。

8月28日分 ￥ 39,000
 今年度累計 ￥295,000

卓話「わが支店長時代」 ～すべては人づくりから～

白倉徳幸 会員



自己紹介

白倉 徳幸 1966年8月5日 生まれ
家族構成:妻、子供2人、母



1989年 三条信用金庫 入庫
 2009年 燕西支店 支店長
 2011年 島田支店 支店長
 2014年 人事教育部 次長
 2017年 本 店 本店長
 2018年 本 店 理事・本店長
 2019年 常務理事 営業推進部長・コンサルティング営業部長
 2021年 専務理事 人事教育部長、総務部長
 2023年 理事長

さんしん

Copyright © The Sanjo Shinkin Bank All Rights Reserved.

三条信用金庫の基本理念



初支店長拝命①

- 平成21年2月2日燕西支店長を拝命（42才）
→燕西支店は前年に移転新築。役割も大きくなっていた。
当時は、4ヶ月前に起きた「リーマンショック」の影響が深刻な時期で、かつ前任支店長の退職に伴う異動でもあったため、前任者に問い合わせることもできない中での不安な船出であった。
- 着任早々、困難な案件に直面
→着任早々、業績不振の運送会社のEBO（従業員による買収）案件に取り組む。

従業員の再建への思い（人を大切にする経営）と買取自体のリスクの高さから本部との折衝は暗礁に…案件は決裁されたが新米支店長には試練であった。

初支店長拝命②

○店舗の運営方針を示し、ブレずに実践

運営方針：お客様の“気持ちいい”を提供しよう！

● 合い言葉

意志あるところに道はある

（いつも、みんなで考動しよう！）

● 実践に必要な五つのポイント

1. 素直さ・誠実さ
2. 清潔さ
3. 迅速さ
4. 正確さ
5. ホスピタリティ

初支店長拝命③

● 支店スタッフには若手職員が多く、“店づくり”には「整理整頓」など、基本動作から始めることとした。

→毎朝、雨の日も営業係と共に素手で雑草を取った。

そこから彼らに何かを感じてほしいとの思いからである。

ある日、窓口係の女性が嬉しそうに話してきた。友人に支店の場所を教えたら、「毎日、キッチンと掃除している支店でしょ」と褒められたそうである。お客様は見て下さっていることを実感した瞬間であった。

私も若手職員らも、何かに気づきながら、日々成長し、高い目標にも地道に取り組み、成果を積み上げていった。

燕西支店は、その年の最優秀店舗になった。

お客さま、部下と共に成長①

● 平成23年3月7日 島田支店へ異動（44才）

→島田支店は本店に次ぐ資金量の店舗で、また取引先数は個人、法人を合わせると本店を凌ぐ店舗である。

内示の時、「重責ですが私で良いのでしょうか」と理事長に聞き返したことを覚えている。

島田支店は燕西支店にもまして若手職員が多かった。

● 東日本大震災

→着任から5日目の3月11日午後、東日本大震災が発生。

計画停電への懸念やそれらへの備えなど、店舗運営が正常化するまで様々な対応に追われる日々が続いた。

お客さま、部下と共に成長②

● 朝礼で読書の時間

→島田支店では職員、特に若手の育成になればと毎日朝礼時に読書の時間を設けてみた。

様々な本を読み、本に触れる機会を増やした。毎朝5～10分であったが、意外に月一冊のペースで読み進めることができた。

ある営業担当者は朝礼でとは言わず、毎月一冊本を読んでいることのみお客様に話したところ、読書家と言われ、感心されたそうである。どうやら、そのあとの商談は上手くいったらしい。私も取引先へ訪問する都度、「社長のお薦めの一冊」を聞いては読んでいた。

お客さま、部下と共に成長③

● 取引先経営者と人材育成で共感

→島田支店には、青年会議所時代に親交のあった若手経営者も多く、人材育成などの話題で盛り上がり、とても良い刺激になった。

● 「人材育成こそ業績向上の近道」

→お取引先のご意見を参考に、時間はかかるが部下の成長こそが業績向上への近道と信じ、部下と共に各種検定試験などにも取り組んだ。この頃が一番勉強したように思う。

これらの取組みが奏功したのであろうか。成果は日々着実に表れた。結果として、島田支店は3年連続で最優秀店舗を受賞した。この経験が店舗運営の基軸となった。



すべては「人づくり」から①

●平成26年3月17日 人事教育部へ異動（47才）

→人材育成の重要性は理解していたが、人事教育部に異動となり、まさに組織の人材の育成や活躍のノウハウについて学び、実践する機会を得た。新卒採用から再雇用者まで対話できたこと、また組織の全体最適をいかに成すかという取組みなど、この経験は大変貴重なものであった。

●平成29年7月3日 本店へ異動（50才）

→この時も、島田支店長拝命時同様、歴代の本店長のお顔を思い浮かべると重圧であった。

しかし、本店に若手職員が多くいてくれたことが、希望になった。

燕西支店、島田支店で経験からである。彼らには、常に「伸びしろ」があると、また期待していると声をかけ続けた。

すべては人づくりから②

●最後の現場

→本店でも朝礼を有効に活用しよう心掛けた。幸い本部で研修を担当した経験も役に立った。そのせいかどうか分からないが、特に窓口係や女性職員の成長（「伸びしろ」）には目を見張った。私自身、本店を最後の現場と思い、今までの人縁などを頼りに開拓活動などに取り組んだ。特に外郭団体の会員増強では会員が大きく増えたこともあり、普段あまり褒めていただくことのなかった当時のさんしん会の会長からお褒めの言葉をいただいたときは嬉しかった。

すべては人づくりから③

●歓喜の胴上げ

→このように若手職員をはじめ、全員で一生懸命取り組み、ベクトルが一つになったのだろうか、平成30年度末には、最難関の課題であった重点推進項目をすべて達成し、最優秀店舗となった。その後の祝勝会で胴上げをしてもらったことは、店長冥利に尽きる瞬間で、今でも最高の思い出である。

部下あつての支店長

●私の好きな言葉

→「学びて己の足らざるを知り、語りて己の及ばざるを知る」

上司としての自分を戒めるときに思い出す私の好きな言葉である。

あたり前だが、支店長はひとりでは仕事ができない。また、支店長の「伸びしろ」よりも部下の「伸びしろ」の総和のほうが遥かに大きい。故に、支店長の最も注力すべきは「人づくり」、人材育成であると思う。

おわりに

●人材育成は普遍的価値

→今、時代は過去の経験だけでは舵取りのできない不確実な時代に入っている。

外部環境の変化には抗えないが、人材育成は普遍的な価値であると信じているし、困難な時代にあって局面打開の唯一の取組みと思う。

現在の自分は、現場での人材育成やOJT（職場内訓練）を直に行うことは稀になったが、現場の店長には職場、お取引先、そして地域に「良い影響」を与えられる人物を目指して欲しいと思っている。

これからも、地域の発展のため、「人づくり」に取り組んでまいります。



親睦・出席委員会キックオフ

8月28日(水)夜 長岡の地にて今年度親睦・出席委員会メンバーならびオブザーバとして
渡辺会長・落合SAAにご参加いただき親睦を深めさせていただきました。



次週例会 9月11日 11日(水)→7日(土)
「第4分区IM」振替

次々週例会 9月18日 「IM報告」
渡辺良一 会長

